

АРСЕН СОРОКА
Юридичний керівник • Радник
Право • Корпоративне управління • Переговори • Врегулювання конфліктів

Київ, Україна | +38 067 700 11 32 | arsen.soroka@mediator.in.ua
mediator.in.ua | [linkedin.com/in/arsen-soroka/](https://www.linkedin.com/in/arsen-soroka/)

ПРОФЕСІЙНИЙ ПРОФІЛЬ

Юридичний керівник, радник із понад 25-річним професійним досвідом, з них понад 20 років - у банківському секторі. Пройшов шлях від юрисконсульта до члена Правління банку та директора з правових питань.

Маю досвід керівництва юридичною функцією, корпоративного управління, створення та придбання банків, юридичного забезпечення трансформацій, роботи з проблемними активами, складними спорами, переговорами, регуляторними питаннями та підтримкою управлінських рішень.

З 2021 року розвиваю незалежну практику mediator.in.ua у сферах управління конфліктами, переговорів, медіації та корпоративного навчання. У 2025 році заснував Професійну асоціацію корпоративних медіаторів України та очолив її Правління.

Поєдную юридичні та управлінські підходи з професійними інструментами переговорів і врегулювання конфліктів.

КЛЮЧОВІ КОМПЕТЕНЦІЇ

Корпоративне управління • Правова підтримка управлінських рішень • Керівництво та трансформація юридичної функції • Проблемні активи та спори • Переговори і досудове врегулювання • Регуляторні питання • Створення, придбання та реорганізація банків • Юридична перевірка угод • Управління конфліктами

КЛЮЧОВИЙ ДОСВІД І РЕЗУЛЬТАТИ

Створення банку з нуля.

Відповідав за правову частину створення АКБ «Престиж», у подальшому Erste Bank: реєстрацію банківської установи, отримання необхідних дозволів і ліцензій, формування юридичної функції та запуск правових процесів.

Придбання та трансформація банку.

Брав участь у повному циклі придбання Неос Банку: стратегічній оцінці варіантів створення або купівлі банку, юридичній перевірці потенційних цілей, переговорах із продавцем, підготовці та закритті угоди. Надалі як член Правління і директор з правових питань забезпечував юридичну частину відновлення та трансформації банку в Альтбанк.

Керівництво юридичною функцією та складними справами.

Як директор юридичного департаменту Universal Bank керував юридичною функцією, брав участь у роботі розширеного складу Правління та координував значний портфель судових і проблемних справ.

Незалежна практика в сфері управління конфліктами.

З 2021 року створив і розвиваю mediator.in.ua. У 2023–2026 роках разом із партнерами реалізовано 25 корпоративних програм для близько 400 учасників, понад 600 годин навчальної роботи з управління конфліктами, переговорів і комунікації.

Професійне лідерство.

Заснував Професійну асоціацію корпоративних медіаторів України та очолив її Правління. Співрозробив програму професійної підготовки медіаторів із корпоративною спеціалізацією; підготовлено близько 60 медіаторів.

ДЕ МОЖУ БУТИ НАЙБІЛЬШ КОРИСНИМ

- керівництво або трансформація юридичної функції;
- юридичний супровід керівника та правління;
- корпоративне управління і складні управлінські рішення;
- придбання, реорганізація та реструктуризація бізнесу;
- проблемні активи, складні спори та досудове врегулювання;
- переговори між власниками, керівниками та ключовими функціями;
- конфліктні ситуації, де суто юридичного рішення недостатньо.

ПРОФЕСІЙНИЙ ДОСВІД

mediator.in.ua — Засновник і керівник практики

липень 2021 — дотепер

- Консультую компанії та керівників щодо управління конфліктами, переговорів, деескалації, медіації та досудового врегулювання спорів.
- Розробляю і проводжу корпоративні програми з управління конфліктами, переговорів і складної комунікації.
- У 2023–2026 роках разом із партнерами реалізовано 25 корпоративних програм для близько 400 учасників; понад 600 годин навчальної роботи.

ГО «Професійна асоціація корпоративних медіаторів України» — Засновник, Голова Правління

квітень 2025 — дотепер

- Розвиваю професійну спільноту у сфері корпоративної медіації та альтернативного вирішення спорів.
- Співрозробив програму підготовки медіаторів із корпоративною спеціалізацією; підготовлено близько 60 медіаторів.

АТ «Альтбанк» — Член Правління, директор з правових питань

серпень 2016 — березень 2021

- Поєднував участь у роботі Правління банку з керівництвом юридичною функцією.
- До призначення до Правління брав участь у стратегічній оцінці варіантів придбання банку, юридичній перевірці банків, переговорах із продавцем, підготовці та закритті угоди.
- Як член Правління і директор з правових питань забезпечував правову частину реорганізації, відновлення діяльності й подальшої трансформації банку.
- Відповідав за правову підтримку діяльності банку, корпоративного управління, регуляторних питань, спорів, проблемних активів та ключових управлінських рішень.

ПАТ «Універсал Банк» — Директор юридичного департаменту

листопад 2012 — серпень 2016

- Керував юридичним департаментом та забезпечував правову підтримку банківської діяльності.

- Брав участь у роботі розширеного складу Правління як директор юридичного департаменту.
- Координував значний портфель судових справ, стягнення заборгованості та захист інтересів банку.

ПАТ «Банк Кіпру» — Начальник юридичного управління

травень 2011 — листопад 2012

- Керував юридичним управлінням та забезпечував повну правову підтримку діяльності банку.
- Відповідав за супровід спорів, проблемних активів, регуляторних питань і управлінських рішень.

АТ «Ерсте Банк» / АКБ «Престиж» — Начальник юридичного управління

лютий 2006 — травень 2011

- Відповідав за правову частину створення нового банку з нуля: реєстрацію, отримання необхідних дозволів і ліцензій, формування юридичної функції та запуск правових процесів.
- Після входження банку до групи Erste продовжив керувати юридичною функцією і забезпечував правову підтримку банківської діяльності.

АППБ «Аваль» — від юрисконсульта до заступника начальника юридичного управління

серпень 1999 — листопад 2005

- Проїшов шлях від юрисконсульта до заступника начальника юридичного управління, сформувавши базову експертизу у правовому забезпеченні банківської діяльності та управлінні юридичною функцією.

ОСВІТА

Українсько-фінський інститут менеджменту і бізнесу, 1992–1997

Спеціальність: економіка підприємства і господарське право.

ДОДАТКОВА ОСВІТА ТА ПРОФЕСІЙНА ПІДГОТОВКА

2023 — медіація у відновному правосудді за участю неповнолітніх.

2021 — базова підготовка медіатора, сімейна медіація.

1993 — Школа бізнес-адміністрування, Університет Західного Онтаріо, Канада.

МОВИ

Українська — рідна • Англійська — вище середнього