АРСЕН СОРОКА

Юридичний керівник • Радник з корпоративного управління • Медіатор

Право • Корпоративне управління • Переговори • Врегулювання конфліктів
Київ, Україна | +38 067 700 11 32 | arsen.soroka@mediator.in.ua
www.mediator.in.ua | linkedin.com/in/arsen-soroka/

ПРОФЕСІЙНИЙ ПРОФІЛЬ

Юридичний керівник і радник із понад 25-річним професійним досвідом, з них понад 20 років - у банківському секторі. Пройшов шлях від юрисконсульта до члена Правління банку та директора з правових питань.

Маю досвід керівництва юридичною функцією, корпоративного управління, створення й придбання банків, юридичного забезпечення трансформацій, роботи з проблемними активами, складними спорами, регуляторними питаннями та підтримкою управлінських рішень.

З 2021 року розвиваю незалежну практику mediator.in.ua у сферах управління конфліктами, переговорів, медіації та корпоративного навчання. Заснував Професійну асоціацію корпоративних медіаторів України (ПАКМУ) та очолюю її Правління; у 2026 році обраний членом Правління Асоціації професіоналів корпоративної безпеки України (АПКБУ).

КЛЮЧОВІ КОМПЕТЕНЦІЇ

Корпоративне управління • Керівництво та трансформація юридичної функції • Правова підтримка управлінських рішень • Створення, придбання й реорганізація банків • Регуляторні питання • Проблемні активи та спори • Переговори й досудове врегулювання • Управління організаційними конфліктами

КЛЮЧОВІ УПРАВЛІНСЬКІ РЕЗУЛЬТАТИ

Створення банку з нуля. Відповідав за правову частину створення АКБ «Престиж» (надалі - «Ерсте Банк»): реєстрацію, ліцензування, формування юридичної функції та запуск правових процесів.

Придбання та трансформація банку. Брав участь у стратегічній оцінці, юридичній перевірці, переговорах, підготовці й закритті придбання Неос Банку. Надалі як член Правління і директор з правових питань забезпечував юридичну частину відновлення та трансформації банку в Альтбанк.

Керівництво юридичною функцією. Як директор юридичного департаменту Універсал Банку керував юридичною функцією, брав участь у роботі розширеного складу Правління та координував значний портфель судових і проблемних справ.

Розвиток практики управління конфліктами. У 2023–2026 роках разом із партнерами реалізовано більш ніж 25 корпоративних програм для близько 500 учасників, понад 600 годин навчальної роботи.

ПРОФЕСІЙНЕ ТА ІНСТИТУЦІЙНЕ ЛІДЕРСТВО

Асоціація професіоналів корпоративної безпеки України (АПКБУ) - Член Правління, голова комітету з альтернативного вирішення спорів та медіації
2026 - дотепер

Професійна асоціація корпоративних медіаторів України (ПАКМУ) - Засновник, голова Правління
квітень 2025 - дотепер

- Розвиваю професійну спільноту у сфері корпоративної медіації та альтернативного вирішення спорів; розробив програму професійної підготовки медіаторів із корпоративною спеціалізацією, підготовлено близько 60 медіаторів.

ПРОФЕСІЙНИЙ ДОСВІД

mediator.in.ua - Засновник і керівник практики
липень 2021 - дотепер

- Консультую компанії та керівників щодо управління конфліктами, переговорів, деескалації, медіації та досудового врегулювання спорів.
- Розробляю і проводжу корпоративні програми з управління конфліктами, переговорів та складної комунікації.
- Реалізовані проєкти: ПриватБанк - циклічні програми корпоративного навчання з жовтня 2023 року; Київстар - 32-годинний адаптований навчальний проєкт; міжнародні гуманітарні організації - програми з конфліктів, комунікації та емоційної безпеки.

АТ «Альтбанк» - Член Правління, директор з правових питань
серпень 2016 - березень 2021

- Поєднував участь у роботі Правління банку з керівництвом юридичною функцією.
- Брав участь у юридичній перевірці, переговорах і закритті угоди з придбання банку; забезпечував правову частину відновлення діяльності й подальшої трансформації.
- Відповідав за правову підтримку корпоративного управління, регуляторних питань, спорів, проблемних активів та ключових управлінських рішень.

ПАТ «Універсал Банк» - Директор юридичного департаменту
листопад 2012 - серпень 2016

- Керував юридичним департаментом, забезпечував правову підтримку діяльності банку й брав участь у роботі розширеного складу Правління.
- Координував значний портфель судових і проблемних справ, стягнення заборгованості та захист інтересів банку.

ПАТ «Банк Кіпру» - Начальник юридичного управління
травень 2011 - листопад 2012

- Керував юридичним управлінням; забезпечував правову підтримку діяльності банку, супровід спорів, проблемних активів, регуляторних питань та управлінських рішень.

АТ «Ерсте Банк» / АКБ «Престиж» - Начальник юридичного управління
лютий 2006 - травень 2011

- Забезпечував юридичну частину створення банку з нуля: реєстрацію, ліцензування, формування юридичної функції та запуск правових процесів.
- Після входження банку до групи Erste продовжив керувати юридичною функцією та забезпечувати правову підтримку банківської діяльності.

АППБ «Аваль» - від юрисконсульта до заступника начальника юридичного управління
серпень 1999 - листопад 2005

- Пройшов шлях від юрисконсульта до заступника начальника юридичного управління, сформувавши експертизу в юридичному забезпеченні банківської діяльності.

ОСВІТА

Українсько-фінський інститут менеджменту і бізнесу, 1992–1997. Вища освіта. Спеціальність: економіка підприємства і господарське право.

ДОДАТКОВА ОСВІТА ТА ПРОФЕСІЙНА ПІДГОТОВКА

2023 - медіація у відновному правосудді за участю неповнолітніх.

2021 - базова підготовка медіатора, сімейна медіація.

1993 - Школа бізнес-адміністрування, Університет Західного Онтаріо, Канада.

МОВИ

Українська - рідна • Англійська - вище середнього